

# 新形式下环保咨询企业平台化发展战略

蔡旭艳<sup>1</sup> 高颖丹<sup>2</sup> 高玲燕<sup>3</sup>

1 浙江九寰环保科技有限公司 2 浙江盛冠环保科技有限公司 3 浙江嘉兴环发环境科学技术有限公司

DOI:10.32629/eep.v3i4.729

**[摘要]** 对生产型企业来说,环境管理涉及很多专业领域,通过引入第三方环保咨询服务,可以有针对性地解决企业自身环保问题、补齐短板。随着企业环保意识的增强,对环保服务的需求也在不断增加,环保咨询企业及其平台的发展也受到了高度关注。

**[关键词]** 环保咨询企业; 平台发展战略; 环境问题

某环保公司未来三年将目标定位拓展成熟业务,分公司将覆盖所有东部沿海省份,同时推动环验收、环保管家、工程专业承包、环境污染治理设施等多项业务的稳定发展,以促进企业营业收入的大幅增长。

## 1 公司平台化战略制定

环保咨询平台发展中,要积极采取有效措施将环保咨询服务内容和客户需求深度融合。结合客户的需求,认真分析目标企业在发展中存在的环保问题,从而以国内国际环境保护治理标准为基础,为企业设计个性化环境咨询方案。建设公司与其合作伙伴共享的咨询平台,通过智能化的设计为生产企业提供科学有效的环境治理措施。

另外,平台能够整合多个成员企业的信息,全方位展现企业形象及产品服务的品质,并及时向社会公众传递最新的环保政策、标准等信息,实现资源共享,并充分发挥合作伙伴各自的优势。最后,为切实保障平台的信息共享与应用,需积极整合客户企业信息,并以此为基础有针对性的设计符合客户的环境咨询服务方案,进而提高平台的服务效率,实现平台和客户企业的双赢。

## 2 战略实施的有效措施

### 2.1 战略实施分解

企业应在管理中大力落实发展战略,各部门在制定发展战略的过程中需基于环保咨询平台,秉承共赢理念,为落实公司平台化战略创造有利条件。

### 2.2 信息化战略

如今,环保咨询行业快速发展,环保政策更新、污染治理手段日新月异,因此企业需要增强创新意识,依据市场行情不断调整战略。首先,要创新组织结构,基于环保咨询平台建立合作服务中心、资本及人才技术中心,从而提高资源流动性。其次,要创新商业模式,积极转变以往的业务模式,变被动为主动,从客户找上门转变为主动为客户提供项目前期落地、建设期环保设施投资、运营期环保管理培训等全方位、一揽子服务。最后,紧跟时代的步伐,全面掌握大环境发展趋势,在互联网信息化的基础上采取有效措施降低信息沟通成本。

### 2.3 人力资源战略

作为环保咨询企业,主要的生产力之一就是专业人员,人力资源战略目标的设立和完善的人才激励机制有利于环境技术人才资源与企业的进一步融合,有助于技术人员的能力提升,这也能更好地为客户企业提供一揽子环保服务,体现环保咨询平台的作用与价值。

### 2.4 营销战略

营销战略直接关系到企业的业绩,企业营销战略需基于环保咨询平台的环保咨询产业链模式,积极拓展业务,利用平台的资源整合优势,在为客

户解决环保问题的前提下,为客户减少资金和管理成本,从而实现平台和客户的双赢。

### 2.5 资本与财务战略

资本与财务战略对平台化战略的实行具有十分积极的作用,同时也有利于资源优化配置。战略制定主要涵盖资本运用和财务管控两方面,企业选择成长扩张性政策,需要大量的资金和资本支持。也就是说,企业要利用行业发展的规律实现技术升级,从而不断提高咨询业务的竞争力。财务管理工作中,需明确资金流向,保证财务风险可控。

## 3 优化战略实施的有效措施

### 3.1 整合技术与资本,增强技术实力

环境咨询业是资金、技术和人才密集型产业,需积极引入先进技术和资金。我国环境服务行业正处于发展的重要阶段,对人才和资金需求量较大。为此,有必要不断引入资金技术和人才,壮大企业及平台实力,推动我国环境服务行业的发展。

### 3.2 推动技术发展

企业要将年收入的一部分作为研发经费,落实产学研。结合政策,以国家政策支持为基础,引入高水平研发团队,整合管理平台,充分展现出研发的作用,在交流合作中实现多赢。再者,将客户需求和市场有机结合,提供高质量的产品及服务,推动技术和企业的快速发展,以期降低运营成本,解决客户的困扰。

### 3.3 创建财务资本管理信息化战略

为推动资本使用标准化建设,需制定科学完善的财务管理信息化战略,改进会计核算和财务管理,编制全面的信息化应用策略。

### 3.4 建立健全的内部审计制度

企业需建立完善的内部审计制度,明确财务和投资审核评价标准,创建高水平的内部审计队伍,并根据企业实际,制定科学的财务管理措施。最后,加强企业内部审计的独立性及权威性,保障数据信息的可靠性。

## 4 结语

新时期环保咨询企业在经济和社会发展中扮演着十分重要的角色,环保咨询企业平台建设也成为充分发挥其作用的重要举措。因此,有必要采取相应措施建立环保咨询企业平台,以此推动环保咨询企业的稳定发展。

## [参考文献]

- [1]许鹏.新时期环保咨询企业平台发展战略研究[J].科技创新导报,2019,16(08):242-243.
- [2]华俊.环保企业的发展战略研究[D].浙江理工大学,2013.
- [3]李伟.企业环保类课题经费使用与管理的有关问题探讨[J].现代经济信息,2013,(14):42.